

行業專題

An aerial photograph of a city, likely Rio de Janeiro, showing a large stadium (Maracanã) and a river (Rio de Janeiro) winding through the urban landscape. The image is used as a background for the title section.

巴西牽引 拉丁美洲經貿動力

"Marginal Pinheiros e Jockey Club" by Agent010, CC BY-SA 4.0

巴西經濟發展蓬勃，在拉丁美洲甚具影響力，在區內的國際貿易中一直擔當舉足輕重的角色。而且巴西擁有遼闊高產量的農地，是世界農產品出口大國。與此同時，該國人口龐大，人均收入達中等水平，屬區內最大的消費市場。種種經濟因素令巴西成為南美洲最大的貿易國。

巴西和中國之間的關係日益緊密。為支持兩國持續增長的雙邊貿易，巴西有需要擴大其物流業產能。2024年適逢巴西和中國建交50周年，兩國簽署了37項雙邊協議，反映雙方致力加強經濟聯繫與合作，涵蓋貿易、投資、農業、工業、能源、採礦、金融等多個領域。¹鑒於中美地緣政治局勢緊張，中國正努力廣結貿易夥伴，以緩解供應鏈中斷風險，並擴大在拉丁美洲的市場。

在促進貿易發展方面，必須提升物流水平，令雙邊產業供應鏈更穩定、更具韌性。巴西最大港口桑托斯港（Port of Santos）正推行一系列優化措施，包括擴建港口、升級基礎設施，以及採用先進技術提高營運效率，以增強能力處理更多國際進出口貨物。

香港貿發局經貿研究團隊早前遠赴巴西考察，以瞭解該國的國際貿易現況與特點，並透過訪問當地企業和桑托斯港的管理層，收集桑托斯港最新發展的第一手資訊。

¹ 香港貿發局經貿研究－巴西與中國內地簽訂37份協議加強雙邊合作
（Brazil and Mainland China Sign 37 Agreements as Part of Efforts to Further Strengthen Bi-lateral Ties）
<https://research.hktdc.com/en/article/MTg5OTE5NjM2OA>





戰略門戶穩健可靠

巴西採取多邊外交政策，一直在多極的國際格局中維持穩定平衡的位置。巴西同時是金磚國家貿易集團、南方共同市場和20國集團的成員，是往來全球200多個國家的戰略門戶，在地區和全球市場皆有巴西的身影。

根據巴西發展、工業、貿易和服務部的統計，2024年巴西貿易總額達5,999億美元，其中出口額為3,370億美元，進口額為2,629億美元。

另一個拉美國家墨西哥在經濟和貿易上非常倚賴美國，反觀巴西的貿易夥伴關係則更為多元化。2024年，巴西出口42.8% (1,443 億美元) 的商品到亞洲各國，來自亞洲的商品則佔進口總額28.7% (966 億美元)。在巴西所有貿易夥伴中，中國內地的出口和進口佔比分別為28.0%和24.2%，位居第一，美國緊隨其後。巴西也與德國和荷蘭等歐洲國家貿易頻繁，並且將拉丁美洲各鄰邦與世界連結起來。

2024年巴西五大貿易夥伴的進出口佔比

出口	價值 (億美元)	佔比 (%)	進口	價值 (億美元)	佔比 (%)
中國內地	944	28.0%	中國內地	636	24.2%
美國	404	12.0%	美國	407	15.5%
阿根廷	138	4.1%	德國	138	5.2%
荷蘭	117	3.5%	阿根廷	136	5.2%
西班牙	100	3.0%	俄羅斯	110	4.2%

資料來源：巴西發展、工業、貿易和服務部

行業專題

巴西天然資源豐富，廣袤肥沃的土地適合耕種和放牧，而且鐵礦砂、鋁礬土、金、鈮等礦產儲量豐富。礦產是巴西出口的重要組成部分，2024年佔該國出口總額27.7%（933億美元），其次是植物產品（19.9%）。巴西自身的發展定位為全球農業強國，向國際市場出口各種各樣的農產品。

進口方面則以工業產品佔比較高，其中機械及機械用具、電動設備及其零件佔27.4%（721億美元），其次是化學或相關工業產品（20.6%）。

2024年巴西貿易（五大產品類別）

總額（億美元） 比重（%）		
主要出口商品		
礦產	933	27.7%
植物產品	671	19.9%
經配製的食品、飲料、酒及醋、煙草及製成的煙草代替品	419	12.4%
活動物；動物產品	271	8.0%
賤金屬及賤金屬製品	180	5.3%
主要進口商品		
機械及機械用具；電動設備及其零件；聲音收錄器及重播器、電視圖像及聲音收錄器及重播器及這類製品的零件及附件	721	27.4%
化學或相關工業的產品	543	20.6%
礦產	357	13.6%
車輛、航空器、船舶及有關的運輸設備	279	10.6%
賤金屬及賤金屬製品	177	6.7%

資料來源：巴西發展、工業、貿易和服務部

展望未來，地緣政治局勢與貿易摩擦仍然不甚明朗，而巴西秉持開放的外交政策立場，讓環球政府可視之為相當可靠的貿易夥伴。

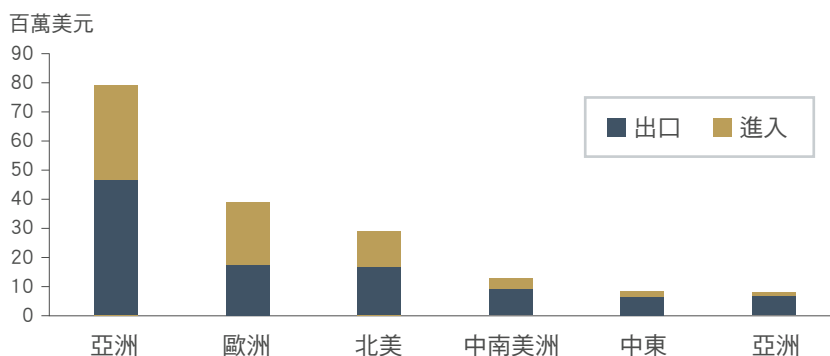
桑托斯港地理位置優越

桑托斯港是巴西最大、最繁忙的港口，處理巴西約28%對外貿易。桑托斯港地理位置優越，接通廣闊密集的高速公路與鐵路網絡，因此成巴西農產品和工業產品貿易的重要通道。

桑托斯港距離聖保羅市僅70公里，一直是巴西全國物流鏈的戰略基石。鄰近的中部和東南部地區，包括港口所在的聖保羅州、里約熱內盧州、米納斯吉拉斯州、馬托格羅索州、聯邦區（即首都巴西利亞）和戈亞斯州，是農業、工業、商業、金融和消費等不同活動的集聚地，使桑托斯港所發揮的作用更顯重要。

桑托斯港處理巴西的進出口，主要來自及輸往亞洲。2024年，該港口處理出口到亞洲的貨品總額約為460億美元，亞洲進口桑托斯港的貨品總額為330億美元。歐洲則排名第二，但經該港口進出的貿易總額僅為亞洲一半。

經桑托斯港進出口的貨品主要來源地及目的地（2024年）



資料來源：巴西發展、工業、貿易和服務部

2024年，桑托斯港處理超過1.798億公噸進口貨物（較2023年增加3.8%）和540萬個標準貨櫃（增長14.7%）。²經桑托斯港出口的貨物中，超過一半是乾散貨，以大豆和糖為主。根據巴西發展、工業、貿易和服務部的數據，各類巴西產品包括棉花（約96%）、咖啡豆（76%）和糖（72%），都是經桑托斯港運往外地。另一方面，桑托斯港主要進口一般貨物，其中汽車及零件佔可觀份額。

² DatamarNews

<https://datamarnews.com/noticias/port-of-santos-sets-historical-record-for-cargo-throughput-in-2024/>

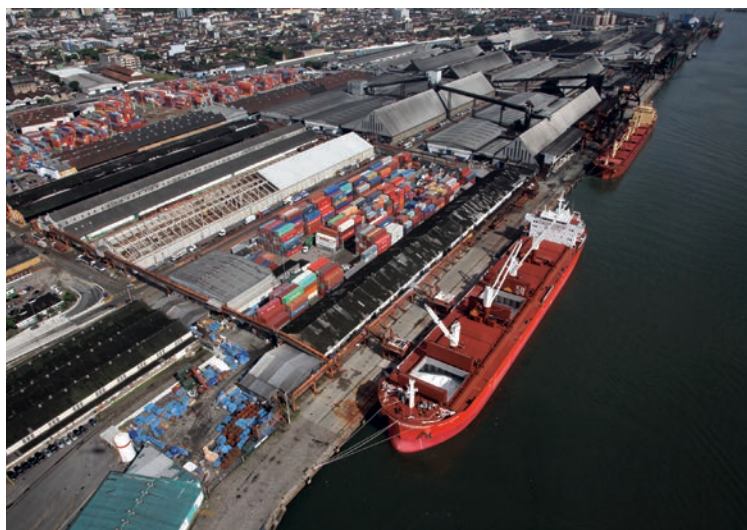


推展新項目提升物流運力

相比其他拉丁美洲國家，巴西在國際舞台上更受關注，也因而有需要改善其物流基礎設施。鑒於桑托斯港對巴西的經貿發展至關重要，港口一直積極投資軟硬件升級，以提升物流運力和效率。

根據2020至2040年分區發展計劃，巴西就桑托斯港制訂目標，要在2040年前將吞吐量從9,720萬公噸倍增至2.4億公噸，並增設智慧運輸系統、更深水的航道和優化貨車存放設施。該發展計劃分為數個階段，其中會在2023至2026年興建全新的農產品專用碼頭 (STS11)，處理貨物從原來的300萬公噸提高到1,400萬公噸。³

根據該分區發展計劃，未來數年的重點在於開發 Tecon Santos 10 (STS10) 貨櫃碼頭。相關項目將於2025年10至11月招標。⁴ STS10碼頭將會興建4個新泊位，預計貨櫃吞吐量可提高五成，從每年600萬個標準貨櫃增至900萬個。



巴西計劃在2040年前倍增桑托斯港的吞吐量至2.4億公噸。

By Codesp -
Divulgação, CC BY 2.0,
[https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Planalto_Central_\(cropped\).jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Planalto_Central_(cropped).jpg)

³ 中糧國際新聞

<https://www.cofcointernational.com/newsroom/cofco-international-starts-construction-on-santos-port-terminal-expansion/>

⁴ Seatrade Maritime News

<https://www.seatrade-maritime.com/ports-logistics/port-of-santos-to-double-capacity-with-new-terminal>



港口推動科技創新

除了升級擴建桑托斯港的基礎設施外，另一個發展重點是推動技術創新，從而提高效能與生產力。桑托斯港務局於2021年展開名為「Nape da Inovação」的戰略計劃，旨在融匯學術界、港口碼頭、科研機構和政府力量，共同驅策港口營運和物流技術進步。該計劃務求促進創新，以增強港口在實時貨物追蹤、自動化、可持續發展、保安和能源效益等方面的競爭力。

與培育機構及加速育成計劃不同，Nape da Inovação向初創公司提供技術支援，而不是財務援助。舉例而言，參與計劃的企業可獲取港口數據和資訊，例如實時泊位情況、船舶動態、天氣狀況和碼頭運作狀態，並獲得技術專業知識及宣傳機會。透過這項計劃，桑托斯港不僅協調初創公司與其他港口持份者之間的協議和合作，還能充當初創公司的沙盒，讓他們的創新解決方案能夠在商業應用前加以改良。

Nape da Inovação已協助培育一批初創公司，將業務擴展到巴西以外的地區。其中一個代表案例是專營天氣預測服務的巴西初創公司i4sea，成功與荷蘭鹿特丹港建立合作關係。i4sea專於海上智能技術，其先進的解決方案以數據為本，優化港口營運和海運物流。2022年，i4sea與桑托斯港簽署了技術合作協議，旨在開發該公司的評估工具i4cast。⁵ i4cast的天氣和海況預報長達90天，有助港口精確規劃船舶抵港、離港和泊位分配。i4sea之後更將i4cast平台引入其他巴西港口，以至遠在荷蘭的鹿特丹港。Nape da Inovação的目標對象不限於巴西初創公司，也歡迎海外初創公司參與。

借助金磚國家關係網

國際地緣政治日趨複雜，貿易關係緊張，局勢動盪不定，卻使巴西變成了穩定可靠的貿易盟友。巴西的獨特優勢在於靈活彈性的外交政策，與不同政治體制合作也可適配協調。巴西的主要港口桑托斯港，一直致力發展實體基礎設施和技術系統，以提高物流能力和效率，減少瓶頸堵塞，降低運輸成本，並促進國際貿易。

2024年，中國內地和巴西承諾進一步加強經濟關係，深化各領域的合作，涵蓋貿易、投資、金融、科技、可持續發展、旅遊、人工智能和衛生保健等多個領域。此外，為了使雙邊產業供應鏈更穩定、更具韌性，兩地業者必須提高物流效率，這一點至關重要。值得注意的是，巴西一直向世界各地出口大豆、鐵礦、優質牛肉、水果和咖啡豆，包括人口龐大，世界排名第二的中國內地市場。

中國內地和巴西加強經濟聯繫，為香港打開了機遇之門，擔當「超級聯繫人」角色促進兩國商貿往來。香港擁有廣泛多元的網絡，專業服務以優質取勝，其國際地位有助促進中巴市場融合。例如，在物流領域，一家總部位於香港的第三方物流供應商自2013年起已安排代表進駐巴西，業務範圍涵蓋機場和港口；另一家香港為總部的快遞公司也於2019年起在巴西開展業務，截至2025年6月，其業務已覆蓋巴西17個城市。

這些例子說明了巴西是值得香港企業開拓的重要市場，深具潛力。現時已有不少香港公司在巴西開拓物流服務，其他有意進入該市場的港企大可借此較低風險的渠道拓展網絡和業務範圍。展望未來，中國與巴西的關係將會越發密切，香港將可發揮更重要的作用，推動巴西與亞洲經貿合作，共建繁盛未來。

⁵ 桑托斯港可持續發展報告

<https://www.portodesantos.com.br/wp-content/uploads/2022-%E2%80%93-English-version.pdf>

