

# 加強監控 防貪有道

## 中小企業營商要訣：採購篇

“銷售和採購是公司營運中至關重要的範疇，若過程中發生貪污舞弊事件，定必損害企業的利益及商譽，涉案人士亦可能會負上刑事責任。本刊曾介紹關於銷售方面的防貪法例及監控措施。（見《香港印刷》第141期）而本文將透過另一個案及評核清單，幫助中小企業經營者進一步認識防貪法例及審視公司在採購方面的監控措施，預防貪污發生。”

利用親屬關係爭取生意  
和進行利益輸送  
均屬違法行為

### 個案

周先生是一家電子產品公司的採購經理，恰巧他親戚威哥是該公司其中一名原料供應商。最近，電子產品公司承接了一張大額訂單，急需大量生產原料。有見時間緊迫，周先生屬意向威哥的公司採購，並偽造一些虛假報價書使威哥順利投得供應合約。威哥喜獲生意，即送周先生一封萬元大利是，以示感謝。

### 現行法例

威哥向周先生贈送萬元利是，以答謝對方協助取得生意，會觸犯《防止賄賂條例》第9條的行賄罪。如周先生收下利是，他亦會觸犯受賄罪。周先生偽造一些虛假報價書，不但會觸犯《防止賄賂條例》第9（3）條〔即使用虛假文件〕或詐騙罪行，亦會對其他供應商造成不公平。撇除上述違法行為，周先生與威哥的親屬關係已構成利益衝突。除非周先生獲得公司批准向威哥的公司採購，否則他可能觸犯公司的紀律守則，受到處分。



## 快速審視採購程序 評估貪污風險

要避免類似事件發生，中小企業可利用以下評核清單快速審視公司的採購程序，找出貪污風險，並採取適當的應對措施：

### 企業採購程序評核清單

	有	否
● 公司有否制訂採購政策和程序，訂明採購不同價值及性質物品／服務的方法及權限？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否就恆常採購的物品／服務，編訂一份認可供應商名單，並要求採購人員按照公平原則邀請名單上的供應商參與競投？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否將採購程序（如物色供應商、驗收貨品、付款等）分配予不同同事負責，避免權力集中於個別員工？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否規定採購人員必須申報利益衝突？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否制訂劃一的「採購申請表格」，記錄採購物品／服務的規格、數量、送貨日期、申請和審批人員的姓名及簽名？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否採取有效措施（如規定獲授權人員透過指定電郵信箱接收報價）防止報價單資料外洩或被竄改？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否指派核查人員抽驗已收物品／服務的數量與品質？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
● 公司有否指派管理人員抽查採購記錄及供應商的報價，偵測不當行為？	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

如答案中有「否」的話，則代表貴公司的採購程序存在貪污風險。廉政公署香港商業道德發展中心樂意協助企業檢討及加強監控系統。如有需要，歡迎與該中心聯絡以獲取更多相關資訊：

#### 香港商業道德發展中心

電話：+852 2826 3288

電郵：hkbedc@crd.icac.org.hk

網站：<https://hkbedc.icac.hk>



香港  
商業道德  
發展中心  
HKBEDC

