

2015年9月14日至18日

「快速反應製造」日本海外研習班 日本專家親自教授 安排參觀標杆企業 商會及 IPP 會員／兩人或以上報名可享優惠價 合資格參加者可獲「新科技培訓計劃」(NTTS) 資助

近年，全球市場需求由大批量走向「款多量小」，甚至強調「客製化」及獨特性的需求。「快速反應製造」(Quick Response Manufacturing, QRM) 有助廠家縮短生產周期，及早應對和滿足客戶需要，提升競爭力。

有見及此，香港印刷業商會大力支持由香港生產力促進局於今年9月14日至18日舉辦的「快速反應製造」日本海外研習班，此行邀得日本專家親自教授，並安排參觀當地「快速反應製造」標杆企業的生產現場。香港印刷業商會會員／兩人或以上報名可享優惠價；合乎資格的參加者，更可獲職業訓練局(VTC)及印刷媒體專業人員協會(IPP)「新科技培訓計劃」(NTTS) 最高港幣 \$7,430 的資助。

應對現今市場 「款多量小」需求

面對現今市場的急速轉變，成本只是企業在激烈競爭的入門基本元素；速度則是不可或缺的致勝因素，企業如果能掌握時間優勢，就能快速進佔市場。

日本企業發展先進，除了以優質見稱之外，生產效率領先同儕，特別是電子產品行業。現時，大部分日本企業已擺脫傳統生產模式，於生產中紛紛融入「嶄新技術」及「IT 資訊化管理系統」，如 IT Andon、電子數字版、無人駕駛車、亮燈防錯裝置、產品標識追蹤等，以增加生產流程的彈性及穩定性，不單可縮短生產周期，更可減少員工流失帶來的影響，讓企業快速滿足「款多量小」的市場需求。



關於「快速反應製造」

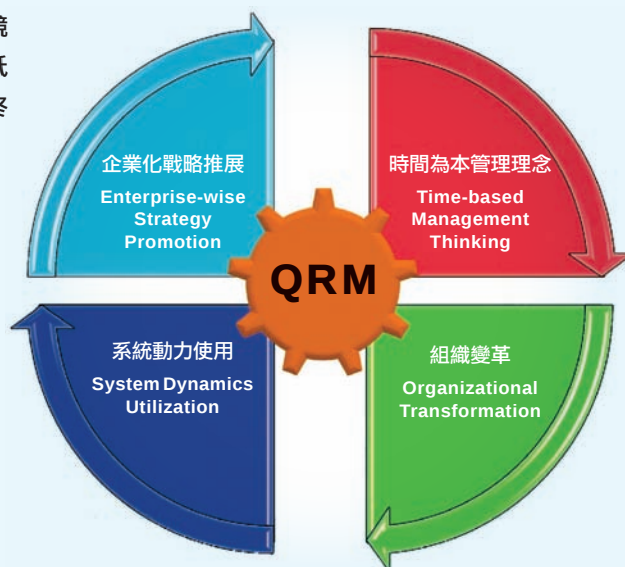
「快速反應製造」

源於美國威斯康辛大學，以「時間競爭」的概念研究而成，為推動企業減低各部門所產生的非增值前置時間，最終達至：

- 迅速把現有產品交到客人手上。
- 迅速把正在開發的新產品推出市面。
- 提升市場佔有率。

QRM 四個核心理念：

1. 認知時間的威力
2. 反思企業架構
3. 開拓系統的動力
4. 全面推展至整體企業



Digital Cellular Manufacturing System

日本生產專家 Mr Shinichi Seki 針對多款式產品而研究出一套嶄新資訊化生產系統“Digital Cellular Manufacturing System”，以先進技術及創新製造理念，突破傳統的生產模式，以「一個人」組裝工作間為主，通過「資訊化」的製造技術，完全由個人處理所有組裝工序，從而有效提高「成本」、「品質」及「交貨」三方面效益，快速滿足客戶要求。

Endo Method

日本生產專家 Mr Isamu Endo 研發並提出 Endo Method，主要針對在生產過程中，以「行為保證」創新管理方法，確保員工能完全執行運作信息，以剔除浪費為本，達至優質保證及快速回應市場的需求。



「快速反應製造」日本海外研習班

為提升業界的競爭力，借鑑日本的成功經驗，「快速反應製造」日本海外研習班將於2015年9月14日至18日舉辦，內容豐富，萬勿錯過！

■ 企業如能掌握時間優勢，就能快速進佔市場。



研習班三大特色

- 日本嶄新資訊化生產系統“Digital Cellular Manufacturing System”及創新管理方法“Endo Method”之日本專家親自教授此系統的特色及應用情況。
- 親身在日本「快速反應製造」標杆企業的生產現場學習，從而快速理解如何在企業中實際應用。
- 香港生產力促進局顧問隨團提供即時建議，同時分享「快速反應製造」的導入方法。

完成研習班後，企業能有效掌握「快速反應製造」的核心概念及主要工具應用，並理解如何在企業中實踐。

研習班日程

日期	暫定日程
9月14日（星期一）	乘機由香港至日本大阪 下午：研習預覽：認知「快速反應製造」時間的威力
9月15日（星期二）	上午：理念學習：教授「快速反應製造」創新資訊化生產系統“Digital Cellular Manufacturing System”的概念及應用技巧 下午：現場學習：參觀推行「快速反應製造」的企業
9月16日（星期三）	上午：課堂學習：應用“Endo Method”確保達至「快速反應製造」 下午：現場學習：參觀推行「快速反應製造」的企業
9月17日（星期四）	上午：現場學習：參觀推行「快速反應製造」的企業 下午：研習分享：如何實踐「快速反應製造」於自己企業
9月18日（星期五）	乘機由日本大阪至香港

備註：以上為暫定研習內容及學習企業，主辦單位保留更改的最終權利。

研習班講者

Mr Shinichi SEKI 是現任 Roland DG Corporation (打印機) 及 TS Tech Co Ltd. (汽車座位及內部裝置) 顧問, 擁有豐富生產管理實戰經驗。Seki 先生於 Roland 公司任職時, 因配合市場「多款式」產品的市場要求, 研發出一套“Digital Cellular Manufacturing System”。公司實施這系統後, 生產效率快速且穩定, 盈利節節上升。

林健明先生 (Mr. Ken LAM) 是現任香港生產力促進局企業創新部高級顧問, 擁有近 20 年企業診斷、提升生產力及改善業務流程的經驗, 當中包括製造業及服務業。在局中, 他主要負責為客戶提供多元化的顧問及培訓服務。林健明先生曾任職跨國製造企業十多年, 推動企業以工業工程技術來提高生產效率及推行成本減省項目, 達致突破性的品質及生產力改善成效。在服務業方面, 他亦曾於香港政府部門推行流程改善管理, 有效改善價值鏈及提升營運效率。

研習班詳情

日期： 2015 年 9 月 14 日至 18 日 (星期一至五)

對象： 製造業東主、高層管理人、工廠主管、廠長、負責推行或參與改善生產流程及質量管理人

語言： 日語／廣東話 (附設廣東話翻譯)

費用： 香港印刷業商會及 IPP 會員／兩人或以上報名, 每位港幣 \$21,300 (原價: 港幣 \$21,800)

其中培訓費用港幣 \$19,800 (包括來回香港至日本經濟客位及相關機場稅務、4 晚雙人房酒店住宿連 4 天早餐、行程內的交通費與導遊司機小費、旅遊保險費及翻譯費。), 另 3 天午餐及 1 天交流晚餐港幣 \$1,000

如需安排單人房, 附加費為每位港幣 \$3,200

旅遊證件： 參加者必須持有效的護照 (有效期最少半年) 及自行辦理日本簽證。持有香港特區 (HKSAR) 護照或英國國民 (海外) 護照 (BNO) 的香港居民, 均無需申請日本簽證。為協助內地參加者申請日本簽證, 日本協辦機構可提供有關簽證的證明文件, 以便辦理。參加者須提供中國護照影印本及手續費每位港幣 \$400。* 此費用在任何情況下不能退回。

報名： 請下載表格 <http://www.hkprinters.org/daily-news/8448/Japan_QRM_final.pdf> (附「一般條款及細則」), 填妥後電郵至 <fannyi@hkpc.org> 或傳真至 852-3187 4519 預先留位

查詢： 陳小姐 (852-2788 6053) 或梁小姐 (852-2788 5033)

完成本課程的參加者, 可獲發香港生產力促進局的出席證書

申請「新科技培訓計劃」(NTTS) 資助

這次「快速反應製造」日本海外研習班為 VTC 的「新科技培訓計劃」(NTTS) 預先批核課程，合乎資格的參加者最高可獲港幣 \$7,430 學費資助。請注意：這資助只適用於香港永久居民，參加者必須由香港僱主贊助，每家企業最多可安排兩位參加者申請，本研習班只限 30 個申請名額。

有意申請的參加者，請填妥「新科技培訓計劃申請表」，連同身份證副本，必須在**課程開始前**，郵寄或傳真交回 VTC 技師訓練組。請留意：課程後遞交或資料不全的申請表，恕不受理。

地址：香港灣仔活道 27 號職業訓練局大樓 16 樓
職業訓練局技師訓練組

傳真：852-2893 5879

申請詳情可瀏覽：

<http://www.proact.edu.hk/proact/html/tc/training-schemes/technology.html>

新科技培訓計劃申請表：

<http://www.hkprinters.org/daily-news/8448/NTTS-Application.pdf>

查詢：VTC 技師訓練組 (852-2836 1212)

「即時生產數據 快速反應管理」研討會

免費

現時印刷業在生產流程上常遇問題：

- ⊗ 傳統生產模式未能配合「款多量少」市場需求
- ⊗ 生產流程繁多，導致生產效率降低和成本提高
- ⊗ 轉換機器時出現問題，造成生產週期延誤

「快速反應管理」可協助企業：

- ✓ 應對「按需式」的市場需求
- ✓ 縮短生產週期升效率
- ✓ 加強成本控制
- ✓ 增加生產佈局及組織架構彈性
- ✓ 快速推出產品 / 服務在市場上

本研討會分享重點：

- 「快速反應管理」在現今市場的重要性，同時分享在企業中的導入及開展方法。
- 實時收集生產數據的資訊化系統，達至快速現場管理。

日期：2015 年 7 月 24 日 (星期五)

時間：下午 3 時至 5 時

地點：香港生產力促進局 (九龍達之路 78 號生產力大樓)

語言：廣東話

報名：請到網頁 <<http://u.hkpc.org/rw>> 進行網上登記，

注意：活動五天前將收到「出席確認函」，活動詳情以活動通知書為準



■ 研討會參加者可免費獲贈《統計製程控制》乙本。